



Prefeitura Municipal de Patrocínio

Estado de Minas Gerais

ANÁLISE DE RISCOS

INTRODUÇÃO

É necessário avaliar os riscos que podem comprometer a realização da contratação e a execução satisfatória do objeto do procedimento licitatório, conforme disposto no art. 18, inciso X, da Lei nº 14.133/2021.

Para garantir o sucesso na contratação é essencial prever no instrumento contratual cláusulas específicas relacionadas à identificação, mitigação e gestão de riscos, estabelecendo, assim, responsabilidades claras entre as partes envolvidas.

A seguir, apresentam-se elementos que podem integrar a minuta do contrato:

I - OBJETO E DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação será por meio de credenciamento de pessoas jurídicas para a prestação dos serviços de pintor, bombeiro/encanador, eletricista, marceneiro, carpinteiro, calheiro e soldador, visando o atendimento das demandas do Município de Patrocínio/MG e seus Órgãos, conforme solicitação da Secretaria Municipal de Administração.

RISCO 01: AUSÊNCIA DE PROFISSIONAIS CREDENCIADOS DISPONÍVEIS NO MOMENTO DA DEMANDA

Probabilidade: [] Baixa, [X] Média, [] Alta.

Impacto: [] Baixo, [X] Médio, [] Alto.

Dano: A ausência de profissionais credenciados disponíveis no momento da demanda pode acarretar atraso na execução dos serviços essenciais, comprometendo, assim, o funcionamento de prédios públicos, escolas, unidades de saúde e repartições administrativas.

Ação Preventiva: Realização de credenciamento em formato paralelo e não excludente, permitindo o registro de múltiplas empresas para a mesma atividade, garantindo maior cobertura e disponibilidade operacional.

Responsável: Equipe de planejamento da Contratação.

Ação de Contingência: Acionar imediatamente o próximo credenciado disponível conforme a ordem de chamamento, assegurando a continuidade do serviço.

Responsável: Fiscais do Contrato.

RISCO 02: EXECUÇÃO INADEQUADA OU DE BAIXA QUALIDADE DOS SERVIÇOS

Probabilidade: [] Baixa, [X] Média, [] Alta.

me



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

Impacto: ☐ Baixo, ☐ Médio, ☒ Alto.

Dano: A execução inadequada ou de baixa qualidade pode gerar retrabalho, prejuízo ao patrimônio público, riscos de segurança e insatisfação dos usuários dos serviços municipais.

Ação Preventiva: Exigir no Termo de Referência e Edital a apresentação de Atestado de Capacidade Técnica e comprovação de experiência profissional.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação.

Ação de Contingência: Determinar refazimento do serviço sem ônus para a Administração, aplicar advertência e, em caso de persistência, suspender ou descredenciar a empresa responsável.

Responsável: Fiscais e Gestores do Contrato.

RISCO 03: DESCUMPRIMENTO DE PRAZOS ESTABELECIDOS

Probabilidade: ☐ Baixa, ☒ Média, ☐ Alta.

Impacto: ☐ Baixo, ☐ Médio, ☒ Alto.

Dano: O descumprimento dos prazos estabelecidos acarretará prejuízo à continuidade dos serviços municipais, podendo afetar o atendimento ao cidadão e comprometer atividades essenciais.

Ação Preventiva: Definir prazos claros no Termo de Referência e registrar histórico de desempenho das empresas credenciadas.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação e Fiscais do Contrato.

Ação de Contingência: Substituir imediatamente o prestador pelo próximo da lista de credenciados, registrar ocorrência e aplicar penalidades cabíveis.

Responsável: Fiscais do Contrato.

RISCO 04: ACIDENTES DE TRABALHO DURANTE A EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS

Probabilidade: ☐ Baixa, ☒ Média, ☐ Alta.

Impacto: ☐ Baixo, ☐ Médio, ☒ Alto.

Dano: Danos físicos ao trabalhador, paralisação da obra, responsabilidade subsidiária, riscos à segurança de servidores e usuários das instalações públicas.

Ação Preventiva: Exigir comprovação de fornecimento de EPI, treinamentos adequados, cumprimento de normas de segurança (NRs), e responsabilidade da empresa quanto a seguro, encargos e medidas de proteção.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

Ação de Contingência: Acionamento imediato da empresa para atendimento e substituição do profissional; registro do incidente; bloqueio temporário até comprovação de regularização das condições de segurança.

Responsável: Fiscais do Contrato.

RISCO 05: DANO A INSTALAÇÕES ELÉTRICAS, HIDRÁULICAS OU ESTRUTURAS DURANTE O SERVIÇO

Probabilidade: [] Baixa, [X] Média, [] Alta.

Impacto: [] Baixo, [] Médio, [X] Alto.

Dano: Prejuízo ao patrimônio público, interrupção de serviços essenciais (energia, água), risco de acidentes e custos adicionais.

Ação Preventiva: Exigir profissionais qualificados, ferramentas adequadas, e adoção de boas práticas de manutenção conforme normas técnicas.

Responsável: Equipe de Planejamento da Contratação.

Ação de Contingência: Acionar a empresa para reparo imediato sem custo adicional; registrar ocorrência para fins de responsabilização e eventuais penalidades.

Responsável: Fiscais do Contrato.

Conclusão: Conclui-se que os riscos identificados na execução dos serviços são controláveis e podem ser adequadamente mitigados pelas ações preventivas e de contingência previstas. O credenciamento, por permitir a participação de várias empresas, reduz a chance de falta de profissionais e garante continuidade no atendimento das demandas do Município de Patrocínio/MG. Assim, os riscos não comprometem a contratação e o modelo proposto mostra-se seguro e adequado para atender às necessidades da Administração Pública.

Patrocínio/MG , 26 de janeiro de 2026.

Mariana Ribeiro Gorreri
Equipe de Planejamento